

Accélérer Et Assurer La Réussite De Sa Transformation Digitale En Maximisant La Valorisation Des Données

Durée : 3 Jour(s)

Nombre d'heure : 21 Heure(s)

Prix : 2100 €/Participant

Description

La formation "Accélérer et Assurer la réussite de sa transformation digitale en maximisant la valorisation des données" est conçue pour permettre aux managers d'acquérir les connaissances et les compétences nécessaires pour diriger efficacement la transformation digitale au sein de leur organisation et tirer parti des opportunités offertes par l'exploitation et la valorisation des données. Ce programme intensif et personnalisé offre une combinaison équilibrée de théorie, de cas pratiques et d'ateliers pour favoriser une compréhension approfondie des concepts clés et leur application concrète dans un contexte de l'assurance.

Les participants seront immergés dans le monde de la transformation digitale, en explorant les dernières tendances technologiques telles que le cloud computing, l'intelligence artificielle, l'internet des objets et bien d'autres. Ils découvriront comment ces technologies peuvent être intégrées de manière stratégique pour améliorer les processus opérationnels, renforcer l'expérience client et stimuler l'innovation.

Public concerné

- Managers d'entreprise : Directeurs généraux, directeurs de département, directeurs d'équipe, chefs de projet, responsables opérationnels, etc.
- Responsables de la stratégie et de l'innovation : Responsables de la stratégie d'entreprise, responsables de l'innovation, responsables de la veille technologique, etc.
- Professionnels de la gestion des données : Responsables de la gestion des données, responsables de la qualité des données, analystes de données, etc.

Pré-Requis

- Connaissance de base en gestion d'entreprise : Il est préférable que les participants aient une compréhension fondamentale des principes de gestion d'entreprise, des opérations et de la prise de décision stratégique.
- Familiarité avec les technologies informatiques : Une connaissance de base des technologies informatiques telles que les systèmes d'exploitation, les logiciels, les bases de données est utile pour comprendre les concepts de base de la transformation digitale.

- Intérêt pour les données et l'analyse : Un intérêt et une curiosité pour les données, leur collecte, leur traitement et leur analyse sont des atouts précieux pour tirer le meilleur parti des modules axés sur l'analyse de données.
- Expérience professionnelle : Bien qu'il n'y ait pas d'exigence spécifique en termes d'expérience professionnelle, il est bénéfique que les participants aient une expérience de travail dans un rôle de gestion ou au sein d'une équipe liée à la transformation digitale ou à l'exploitation des données.

Objectifs pédagogiques

- Comprendre les enjeux de la transformation digitale : Les participants seront en mesure de reconnaître l'importance de la transformation digitale dans l'environnement des affaires actuel et d'appréhender les opportunités et les défis qui en découlent.
- Maîtriser les technologies clés de la transformation digitale : Les participants développeront une compréhension approfondie des technologies clés telles que le cloud computing, l'intelligence artificielle, l'internet des objets, etc., et sauront comment les intégrer de manière stratégique dans leur organisation.
- Acquérir des compétences en analyse de données : Les participants apprendront à collecter, traiter et analyser les données pertinentes, en utilisant des techniques statistiques et des outils d'analyse de données, pour prendre des décisions éclairées et améliorer les performances de leur organisation.
- Développer une stratégie digitale solide : Les participants seront en mesure de formuler et de mettre en œuvre une stratégie digitale alignée sur les objectifs de leur organisation, en utilisant les technologies et les données de manière stratégique pour stimuler l'innovation et la croissance.
- Gérer des projets de transformation digitale : Les participants développeront des compétences en gestion de projet data, en planification, en suivi et en gestion des risques spécifiques aux projets de transformation digitale.
- Renforcer le leadership dans la transformation digitale : Les participants acquerront les compétences de communication, de gestion du changement et de leadership nécessaires pour guider leur équipe à travers la transformation digitale et créer une culture d'innovation et d'apprentissage continu.
- Comprendre les enjeux de gouvernance des données : Les participants développeront une compréhension des enjeux de gouvernance des données, y compris la protection des données, la confidentialité et la conformité réglementaire, et sauront comment les aborder de manière efficace.

Programme

Introduction à la transformation digitale

- Comprendre les enjeux de la transformation digitale
- Les technologies clés de la transformation digitale
- Les opportunités et les défis de la transformation digitale

Sensibilisation à l'Agile

- Introduction et tour de table
- Pourquoi l'Agile ?
- L'approche et la posture Agile
- Questions & réponses
- L'organisation Agile et les principaux frameworks

- Questions & réponses
- L'agilité et le produit
- Scrum et le rôle du Product Owner
- Vision produit
- Ateliers de mise en pratique
- Questions & réponses
- Session feedback

Gestion de projet dans la transformation digitale

- Les bases de la gestion de projet
- Identification des objectifs et des livrables
- Planification et suivi des projets de transformation digitale
- Identifier les bons profiles pour renforcer l'équipe data

Leadership dans la transformation digitale

- Compétences de leadership dans un environnement de transformation digitale
- Communication efficace et gestion du changement
- Identifier les parties prenantes et les acteurs clés dans les projets de transformation digitale.
- Évaluer les besoins des utilisateurs et identifier les compétences nécessaires.
- Identifier les obstacles potentiels et les sources de résistance.
- Mettre en place des stratégies pour surmonter les difficultés et encourager l'engagement des utilisateurs.
- Gérer les situations de conflit et de désaccord.
- Élaborer un plan de gestion du changement pour minimiser la résistance et favoriser l'acceptation du changement.
- Création d'une culture d'innovation
- Identifier et prioriser les projets Data

Stratégie digitale et gouvernance des données

- Développement d'une stratégie digitale alignée sur les objectifs de l'entreprise
- Gouvernance des données
- Protection des données
- Utilisation des données pour la prise de décision stratégique

Gestion de la centralisation des données

- Comprendre les avantages et les défis de la centralisation des données
- Identification des sources de données clés dans l'entreprise
- Élaboration d'un plan de centralisation des données
- Mise en place d'une infrastructure de données centralisée
- Gestion de la qualité des données et de la cohérence
- Sécurité des données et la conformité réglementaire dans le contexte de la centralisation

Analyse de données pour les managers

- Introduction à l'analyse de données
- Collecte, traitement et analyse des données
- Techniques statistiques pour l'analyse des données

- Techniques d'analyse de données avancées
- Exploration et visualisation des données

Atelier pratique et étude de cas

- Analyse d'un cas d'étude de transformation digitale réel
- Application des concepts appris pour résoudre des défis spécifiques de l'équipe décisionnel